



Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım

18-19 Haziran 2025

#EtkiYatırımı

#IMMsummitTR2

ETKİ ÖLÇÜMÜ VE YÖNETİMİ ZİRVESİ II: GELECEĞE YATIRIM

18 HAZİRAN 2025

Türkiye’de Etki Ölçümü ve Yönetimi (IMM) alanındaki kurumsal kapasitenin gelişimine ivme kazandırmak amacıyla Etki Yatırımı Danışma Kurulu (EYDK) ve TED Üniversitesi iş birliğiyle 2023 yılında ilk kez düzenlenen Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi, alanın teorik çerçevesinin kamu, özel sektör ve sosyal ekonomi aktörleri arasında yaygınlaşmasına öncülük etmişti.

İlk zirvenin ardından bu yıl, Türkiye’de etki yatırımı ekosistemini güçlendirmek, ölçüm ve yönetim alanındaki uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla Etki Yatırımı Danışma Kurulu (EYDK), TED Üniversitesi ve Impact Hub İstanbul iş birliğiyle Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım, 18-19 Haziran 2025 tarihlerinde düzenlendi.

18 Haziran 2025 tarihinde Ankara’da TED Üniversitesi’nde, 19 Haziran 2025 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen zirvede, kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve akademisyenler bir araya gelerek etki odaklı stratejiler, sürdürülebilir finansman yaklaşımları ve raporlama uygulamalarını değerlendirdi.



Açılış Konuşmaları



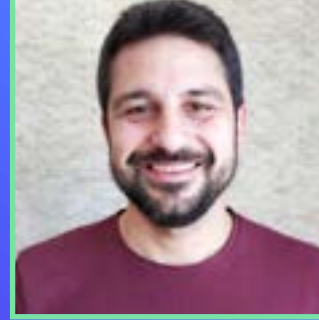
PROF. DR. İHSAN SABUNCUOĞLU
TEDÜ
Rektörü



ŞAFAK MÜDERRİSGİL
EYDK
Yönetim Kurulu Başkanı,
GSG Impact
Mütevelli Heyeti Üyesi



PROF. DR. LEVEND PARNAS
TEDÜ
Rektör Yardımcısı



SEMİH BOYACI
Impact Hub İstanbul
Kurucu Ortağı



Açılış Konuşmaları



TED Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İhsan Sabuncuoğlu konuşmasında: “Şahsım ve kurumum adına hepinizi selamlıyorum. Türkiye için çok önemli bir platform olan EYDK ile birlikte gerçekleştirdiğimiz bir başka etkinlikte yine bir araya gelmiş bulunuyoruz. Bugün, çok değerli konuklarımız var. Bu zirveye katkı sunan tüm kurumlara şükranlarımızı sunuyoruz.” diyerek katılımcılara hoş geldiniz dileklerini ve teşekkürlerini ilettili.



EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil, açılış konuşmasında yaptığı değerlendirmede şunları kaydetti: “İlkini 2023 yılında düzenlediğimiz zirvede, etki ölçümü ve yönetiminin teorik temellerini ele almıştık. Bugün ise bu alanın teoriden pratiğe geçtiğini ve farklı sektörlerde somut uygulamalarla hayata geçirildiğini görüyoruz. Etki ölçümü ve yönetimi artık yalnızca gönüllü bir yaklaşım değil; ekonomik sistemlerin, hukuk altyapılarının ve yatırım stratejilerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiş durumda. Türkiye’nin bu alandaki konumu da son derece dikkat çekici: ISSB standartlarını ulusal mevzuatına entegre etmiş ve sürdürülebilir finans alanında küresel dönüşüme yön veren ülkeler arasında yerini almıştır. Bu gelişmeler yalnızca teknik bir uyumu değil, aynı zamanda Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınma ve kurumsal şeffaflık konularındaki liderlik vizyonunu da ortaya koymaktadır. Bu bağlamda, gerçekleştirmekte olduğumuz bu ikinci zirve, etki ölçümünün karar alma süreçlerine entegrasyonu ve uygulamadaki yansımalarının paylaşılması açısından büyük önem taşımaktadır.”



Açılış Konuşmaları



TED Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. K. Levend Parnas, etki ölçümü ve yönetiminin çözümlere katkısını vurgulayarak, "Etki ölçümü ve yönetimi, günümüzün karmaşık sosyal ve çevresel sorunlarına çözüm üretmeye çalışan tüm aktörler için vazgeçilmez bir araç haline gelmiş durumda. Kurumların ve bireylerin yarattıkları etkinin izini sürebilmeleri, bu etkiyi anlamlı şekilde ölçebilmeleri ve bu veriye dayalı kararlar alabilmeleri, yalnızca hesap verebilirlik için değil; aynı zamanda daha adil, sürdürülebilir ve kapsayıcı sistemler inşa edebilmek için de büyük önem taşıyor." ifadeleriyle etki ölçümü ve yönetiminin sürdürülebilir bir gelecek inşasındaki önemine dikkat çekti.



Impact Hub İstanbul Kurucu Ortağı Semih Boyacı, Etki yönetimi ve ölçümü alanındaki gelişmeler sayesinde yöneticiler, kararlarını olumlu ve olumsuz etkileri bütüncül bir şekilde değerlendirerek alabiliyor. Bu alandaki yöntemlerin yaygınlaşması, kaynakların toplumsal ve çevresel açıdan en çok etki yaratacak şekilde yönlendirilmesi adına büyük önem taşıyor." ifadeleriyle karar alma süreçlerine etkinin entegre edilmesinin, kaynakların stratejik ve sorumlu biçimde yönlendirilmesinde kilit rol oynadığını vurguladı.



İlham Veren Konuşma: Etkiyi Eyleme Dönüştürmek: EBRD'nin Etkiyi Ölçme, Yönetme ve Raporlama Yaklaşımı



LORENZO CIARI
EBRD
Etki Direktörü



İlham Veren Konuşma: Etkiyi Eyleme Dönüştürmek: EBRD'nin Etkiyi Ölçme, Yönetme ve Raporlama Yaklaşımı



Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Etki Direktörü Lorenzo Ciari, “Etkiyi Eyleme Dönüştürmek: EBRD’nin Etkiyi Ölçme, Yönetme ve Raporlama Yaklaşımı” başlıklı ilham veren konuşmasında, bankanın etki ölçümü ve yönetimi yaklaşımını katılımcılarla paylaştı.

Lorenzo Ciari, EBRD’nin etkiyi yalnızca yatırımın doğrudan çıktıları üzerinden değil, daha geniş ölçekte piyasa dönüşümünü hedefleyen bir yolculuk olarak ele aldığını vurguladı. Konuşmasında, Banka’nın, doğrudan istihdam yaratma ya da yoksulluğun azaltılması gibi tekil sonuçlardan ziyade, sistemsal dönüşüm sağlayacak yapısal değişimlere öncelik verdiğini ve bu yaklaşımın, EBRD’nin yatırım stratejisinin merkezinde yer aldığını ifade etti.

EBRD’nin öncelik verdiği alanlar arasında yeşil dönüşüm, kapsayıcı finansman, cinsiyet eşitliği, dijitalleşme ve kurumsal kapasite geliştirmenin yer aldığını belirten Ciari; projelerin bu kapsamda yalnızca finansal sürdürülebilirliği değil, aynı zamanda uzun vadeli toplumsal ve çevresel etkiyi de gözeten bütüncül bir çerçevede tasarlandığını belirtti.

Oturumda ayrıca, EBRD’nin yatırım kararlarını şekillendirirken etkiyi nasıl ölçtüğü, yönettiği ve raporladığı ayrıntılı şekilde aktarıldı. Piyasaların daha kapsayıcı, dirençli ve sürdürülebilir hâle gelmesi için Banka’nın, yatırımlarını hem çevresel hem de sosyal boyutlarda dönüşüm sağlayacak şekilde kurguladığı vurgulandı.



Özel Oturum: SKA'lar İçin Etkiyi Yönlendirmek: Finansman, Ölçüm ve Strateji



TUĞÇE SÖĞÜT
EYDK
Genel Sekreteri
(Moderatör)



MUSTAFA ALİ YURDUPAK
UNDP Türkiye
Temsilci Yardımcısı



Özel Oturum: SKA'lar İçin Etkiyi Yönlendirmek: Finansman, Ölçüm ve Strateji



SKA'lar İçin Etkiyi Yönlendirmek: Finansman, Ölçüm ve Strateji başlıklı özel oturumda; **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt**'ün moderatörlüğünde ve **UNDP Türkiye Temsilci Yardımcısı Mustafa Ali Yurdupak**'ın konuşmacı olarak katıldığı özel oturumda, SKA'lara ulaşmak için geliştirilen finansman modelleri ve çok paydaşlı ortaklık mekanizmaları ele alındı.

SKA'ların sosyal, çevresel ve ekonomik dönüşüm için küresel bir yol haritası sunduğu; bu hedeflere ulaşmada ise yalnızca kamu politikalarının değil, özel sektör ve finansal kurumların etkin katılımının kritik rol oynadığı vurgulandı. Oturumda, **SKA Etki Standartları**, etki odaklı stratejilerin neden önemli olduğu ve yatırımcılar açısından bu standartların nasıl bir kaldıraç etkisi yarattığı tartışıldı.

UNDP'nin küresel finansal kaynakları harekete geçirme çabaları, Türkiye özelinde belirlenen önceliklerle birlikte değerlendirildi. Ayrıca, SKA'lara Katkı Rehberi ve kurulması planlanan Sürdürülebilirlik Açıklama ve Yönetim Merkezleri gibi küresel inisiyatiflerin, gelişmekte olan ekonomilerde etkili uygulamalar için nasıl fırsatlar sunduğu paylaşıldı.

Bu oturumda, SKA'lara yönelik yatırım ve iş birliklerinin güçlendirilmesinde etki temelli yaklaşımların taşıdığı potansiyel gözler önüne serildi.



Sunum: Etkiyi Yöneten Yaklaşımlar: Küresel Çerçveden Türkiye'deki Uygulamalara



CEYDA ÖZGÜN

Etkiyap

Etki'den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi



SENEM TANJU

Sachi Danışmanlık

Yönetici Ortağı



Sunum: Etkiyi Yöneten Yaklaşımlar: Küresel Çerçeveden Türkiye'deki Uygulamalara



Etkiyap Etki'den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ceyda Özgün ve Sachi Danışmanlık Yönetici Ortağı Senem Tanju tarafından gerçekleştirilen sunumda, küresel sürdürülebilirlik standartlarının Türkiye'deki uygulamalara nasıl entegre edildiği ele alındı.

Sunumda, etki temelli yönetim yaklaşımlarının, yalnızca bir raporlama yükümlülüğü değil; kurumların sosyal, çevresel ve yönetim alanlarındaki etkilerini stratejik biçimde yönetme aracı olduğu vurgulandı. Etkinin, doğrudan ya da dolaylı olarak faaliyetler yoluyla ortaya çıktığı ve bu etkinin ölçülmesi ve şeffaf biçimde paylaşılmasının kurumsal sorumluluğun bir parçası olduğu ifade edildi.

GRI, ISSB, CSRD ve SASB gibi uluslararası standartlar karşılaştırmalı olarak aktarıldı; özellikle GRI'nin etki odaklı önceliklendirme yaklaşımı ve CSRD'nin çifte önemlilik ilkesi ön plana çıkarıldı. ISSB'nin kabulü ile Türkiye'de yürürlüğe giren **TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları)** ile bu yaklaşımın yerel düzeyde nasıl uygulandığı örnekendirildi.

Sunumda, Etki ölçümü ve yönetiminin yalnızca bir raporlama yükümlülüğü değil; kurumların sosyal, çevresel ve yönetim alanlarındaki etkilerini stratejik biçimde yönetme aracı olduğunu vurgulayan Ceyda Özgün ve Senem Tanju, küresel sürdürülebilirlik standartlarının bu stratejik yaklaşımda oynadığı rolü detaylandırıdılar. GRI, ISSB, CSRD ve TSRS gibi çerçeveleri karşılaştırmalı olarak ele alarak, bu standartların IMM (Etki Ölçümü ve Yönetimi) yaklaşımıyla nasıl bütünleştiğini ve kurumlar için yalnızca şeffaflık değil, dönüşüm fırsatları sunduğu da katılımcılara aktarıldı. Sunumda bu standartların giderek daha fazla etki odaklı düşünme ile uyumlandığını, IMM'nin yalnızca ölçüm değil aynı zamanda stratejik yönetim aracı olarak konumlandığını vurgulandı.

Sunum, kurumların yalnızca hesap veren değil, etkiyi yöneten ve dönüştüren aktörler olmaları gerektiği mesajıyla tamamlandı.



İlham Veren Konuşma: Sürdürülebilirlik ve Finansal Raporlama



DR. HASAN ÖZÇELİK

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve
Denetim Standartları Kurumu (KGK)
Başkanı



İlham Veren Konuşma: Sürdürülebilirlik ve Finansal Raporlama



Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Başkanı Dr. Hasan Özçelik tarafından yapılan “Sürdürülebilirlik ve Finansal Raporlama” başlıklı ilham veren konuşmada, etki ölçümünün yalnızca bir raporlama süreci değil, kurumsal dönüşümün temel aracı olduğu vurgulandı. Etkiyi yönetmenin, uzun vadeli değer yaratımı ve stratejik yönetim açısından kritik önem taşıdığı ifade edildi.

Özçelik konuşmasında, 2023 yılında yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** ile etkinin, görünür ve denetlenebilir hâle getirilmek üzere raporlama sistemine entegre edildiğini; bu gelişme ile ESG unsurlarını merkeze alan bu yapının şeffaflık ve hesap verebilirliği güçlendirmeyi hedeflediğini vurguladı.

KGK tarafından yürütülen **Kapasite Geliştirme Programı** ile 21.000’den fazla kişiye ulaşıldığı ve eğitim ve denetim altyapısının geliştirildiği katılımcılarla paylaşıldı. Dijitalleşme, yetkilendirme ve gözetim sistemleriyle TSRS’nin uygulanabilirliğinin desteklendiği belirtildi.

Zirvenin odaklandığı strateji ve şeffaflık temalarının, etki odaklı yeni kurumsal mimariyle örtüştüğü belirtildi. “Etkiyi yönetmek, geleceği şekillendirmektir” anlayışıyla ülkemizde sürdürülebilirlik alanında güçlü bir ekosistem inşa edildiği ifade edildi.



Panel: Sürdürülebilirlik Raporlamasında Uyum, Şeffaflık ve Etki: Türkiye'den İlk Uygulamalar



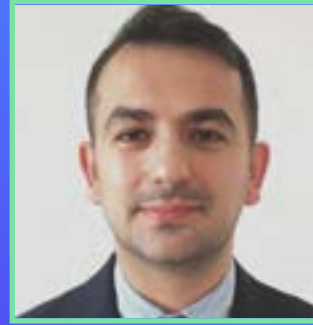
GÜLŞAH GÜNAY
KGK
Sürdürülebilirlik Standartları Daire
Başkanı
(Moderatör)



EMİR KOZİKOĞLU
Garanti Bankası
Sürdürülebilirlik Danışmanlığı
Yöneticisi



ERHAN ÇALIŞKAN
AkçanSA
Sürdürülebilirlik Müdürü



MUHAMMET CAN SARIKAYA
Türkiye Sigorta
Mali İşler Direktörü



FULYA GÜRAY MUHTAR
TSKB
İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik
Yönetimi Yöneticisi



PROF. DR. NAZİRE NERGİZ DİNÇER
TEDÜ
Ekonomi Bölümü
Bölüm Başkanı



Panel: Sürdürülebilirlik Raporlamasında Uyum, Şeffaflık ve Etki: Türkiye'den İlk Uygulamalar



Zirvenin ilk gününün son oturumunda, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay'ın moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uyumlu ilk raporların hazırlık süreci ve kurumsal stratejilere etkisi değerlendirildi. Panelde; Garanti BBVA Sürdürülebilirlik Danışmanlığı Yöneticisi Emir Kozikoğlu, AkçanSA Sürdürülebilirlik Müdürü Erhan Çalışkan, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Yöneticisi Fulya Güray Muhtar, Türkiye Sigorta Mali İşler Direktörü Muhammet Can Sarıkaya ve TED Üniversitesi Ekonomi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Nazire Nergiz Dinçer, konuyla ilgili deneyimlerini katılımcılarla paylaştı.

Panelde; Garanti BBVA, AkçanSA, TSKB, Türkiye Sigorta ve TED Üniversitesi gibi farklı sektörlerden öncü kurumların temsilcileri, Türkiye'nin ilk TSRS raporlarının hazırlanma sürecine dair deneyimlerini kendi sektörlerinin perspektiflerinden paylaştılar. Panelistler, raporlama sürecinin kurumsal işleyişi nasıl dönüştürdüğünü, karşılaşılan zorlukları ve sektörlerle özgü farklılıkları değerlendirdiler.

Konuşmalarda, TSRS'nin yalnızca bir mevzuat yükümlülüğü değil; aynı zamanda ESG faktörlerini finansal performansa entegre eden, yatırımcı güvenini ve kurumsal şeffaflığı artıran stratejik bir araç olarak konumlandığı ifade edildi. Panelde, sürdürülebilirlik raporlarının risk değerlendirmelerine, etki odaklı karar alma mekanizmalarına ve uygulama kalitesinin artırılmasına sunduğu katkılar ön plana çıktı. Türkiye'deki ilk raporlama örnekleri üzerinden edinilen dersler, ilerleyen dönemde hem özel sektör hem de eğitim kurumları için sürdürülebilirlik uygulamalarının daha etkin ve yaygın hale getirilmesi açısından yol gösterici olarak değerlendirildi.



ETKİ ÖLÇÜMÜ VE YÖNETİMİ ZİRVESİ II: GELECEĞE YATIRIM

19 HAZİRAN 2025

Zirvenin ikinci günü, 19 Haziran'da çevrim içi olarak düzenlenen oturumlarla; etki ölçümü ve yönetimi alanında akademik yaklaşımlar ile uygulama örnekleri bir araya getirildi. Gün boyunca, yatırımcı ve girişimcilerin etki odaklı stratejileri, sosyal girişimlerin finansmana erişimini kolaylaştırmaya yönelik araçlar, geçiş sürecindeki şirketler için yeni performans göstergeleri ve etkiyi anlamaya yönelik öğrenme yaklaşımları ele alındı. Sosyal girişimler ve destek kuruluşları için hazırlanan açık erişimli bir rehberin de tanıtıldığı oturumlar, etki ekosisteminin ihtiyaçlarına yanıt veren uygulayıcı odaklı içeriklerle tamamlandı.



Etkinlikten Kareler





eydk



eydkturkiye



eydk_turkiye



www.eydk.org