

“Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım” Başarıyla Gerçekleştirildi!

Türkiye’de Etki Ölçümü ve Yönetimi (IMM) alanındaki kurumsal kapasitenin gelişimine ivme kazandırmak amacıyla Etki Yatırımı Danışma Kurulu (EYDK) ve TED Üniversitesi iş birliğiyle 2023 yılında ilk kez düzenlenen **Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi**, alanın teorik çerçevesinin kamu, özel sektör ve sosyal ekonomi aktörleri arasında yaygınlaşmasına öncülük etmişti.

İlk zirvenin ardından bu yıl, Türkiye’de etki yatırımı ekosistemini güçlendirmek, ölçüm ve yönetim alanındaki uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla **Etki Yatırımı Danışma Kurulu (EYDK)**, **TED Üniversitesi** ve **Impact Hub İstanbul** iş birliğiyle **Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım** 18-19 Haziran 2025 tarihlerinde gerçekleştirildi. 18 Haziran 2025 tarihinde Ankara’da TED Üniversitesi’nde; 19 Haziran 2025 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen zirvede kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve akademisyenler bir araya gelerek etki odaklı stratejiler, sürdürülebilir finansman yaklaşımları ve raporlama uygulamalarını değerlendirdi.

Açılış Konuşmalarından Başlıklar

Zirve, ev sahibi **TED Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İhsan Sabuncuoğlu’nun** hoş geldiniz konuşmasıyla katılımcıların karşılanmasıyla başladı; **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil**, **TED Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. K. Levend Parnas** ve **Impact Hub İstanbul Kurucu Ortağı Semih Boyacı** tarafından yapılan açılış konuşmalarıyla başladı.

Şafak Müderrisgil, açılış konuşmasında yaptığı değerlendirmede şunları kaydetti: “İlkini 2023 yılında düzenlediğimiz zirvede, etki ölçümü ve yönetiminin teorik temellerini ele almıştık. Bugün ise bu alanın teoriden pratiğe geçtiğini ve farklı sektörlerde somut uygulamalarla hayata geçirildiğini görüyoruz. Etki ölçümü ve yönetimi artık yalnızca gönüllü bir yaklaşım değil; ekonomik sistemlerin, hukuk altyapılarının ve yatırım stratejilerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiş durumda. Türkiye’nin bu alandaki konumu da son derece dikkat çekici: ISSB standartlarını ulusal mevzuatına entegre etmiş ve sürdürülebilir finans alanında küresel dönüşüme yön veren ülkeler arasında yerini almıştır. Bu gelişmeler, yalnızca teknik bir uyumu değil, aynı zamanda Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınma ve kurumsal şeffaflık konularındaki liderlik vizyonunu da ortaya koymaktadır. Bu bağlamda, gerçekleştirmekte olduğumuz bu ikinci zirve, etki ölçümünün karar alma süreçlerine entegrasyonu ve uygulamadaki yansımalarının paylaşılması açısından büyük önem taşımaktadır.”

Prof. Dr. K. Levend Parnas, etki ölçümü ve yönetiminin çözümlere katkısını vurgulayarak, “Etki ölçümü ve yönetimi, günümüzün karmaşık sosyal ve çevresel sorunlarına çözüm üretmeye çalışan tüm aktörler için vazgeçilmez bir araç haline gelmiş durumda. Kurumların ve bireylerin yarattıkları etkinin izini sürebilmeleri, bu etkiyi anlamlı şekilde ölçebilmeleri ve bu veriye dayalı kararlar alabilmeleri, yalnızca hesap verebilirlik için değil; aynı zamanda daha adil, sürdürülebilir ve kapsayıcı sistemler inşa edebilmek için de büyük önem taşıyor.” ifadeleriyle etki ölçümü ve yönetiminin sürdürülebilir bir gelecek inşasındaki önemine dikkat çekti.

Semih Boyacı, “Etki yönetimi ve ölçümü alanındaki gelişmeler sayesinde yöneticiler kararlarını olumlu ve olumsuz etkileri bütünsel bir şekilde değerlendirerek alabiliyor. Bu alandaki yöntemlerin yaygınlaşması, kaynakların toplumsal ve çevresel açıdan en çok etki yaratacak şekilde yönlendirilmesi adına çok önemli.” ifadeleriyle karar alma süreçlerine etkinin entegre edilmesinin kaynakların stratejik ve sorumlu biçimde yönlendirilmesinde kilit rol oynadığını vurguladı.

Zirveden Öne Çıkanlar

Etkinliğin ilham veren konuşmalarından ilkinin gerçekleştiren **Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Etki Direktörü Lorenzo Ciari**, bankanın etki ölçümü ve yönetimi yaklaşımını paylaşırken “EBRD olarak etkiyi yalnızca doğrudan bir sonuç olarak değil, aynı zamanda piyasaların dönüşüm yolculuğu olarak olarak görüyoruz. Doğrudan istihdam yaratmayı ya da yoksulluğu azaltmayı hedeflemiyoruz; sistemsel dönüşüm sağlayan projelere öncelik veriyoruz.” ifadeleriyle etkinin, bankanın yatırım stratejisinin merkezinde yer aldığını vurguladı.

EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt’ün moderatörlüğünde gerçekleşen ve **UNDP Türkiye Temsilci Yardımcısı Mustafa Ali Yurdupak’ın** konuşmacı olduğu özel oturumda, SKA’lara ulaşmak için geliştirilen finansman modelleri ve ortaklık mekanizmaları ele alındı.

Etkiyap Etki’den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ceyda Özgün ve **Sachi Danışmanlık Yönetici Ortağı Senem Tanju** tarafından yapılan sunumda, küresel sürdürülebilirlik yaklaşımlarının Türkiye’deki uygulamalara nasıl entegre edildiği tartışıldı.

Ardından, **Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) Başkanı Dr. Hasan Özçelik** konuşmasında; etki ölçümü ve yönetiminin sadece raporlama yükümlülüğü değil, bütüncül bir dönüşüm aracı olduğunu vurgulayarak şunları söyledi: *“Etkiyi yönetmek, aynı zamanda geleceği şekillendirmektir. Bu doğrultuda biz de hem kurumlarımıza hem piyasaya hem de kamuoyuna karşı şeffaf, bütünsel ve güvenilir bir etki mimarisi inşa etme yolunda kararlılıkla ilerliyoruz. Denetimden eğitime, raporlamadan gözetim sistemine kadar her adımda, kurumsal sürdürülebilirliğin yalnızca bir hedef değil, aynı zamanda ölçülebilir bir süreç olduğuna inanıyoruz.”*

İlk günün son kısmında **KGK Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay’ın** moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumlu ilk raporların hazırlık süreci ve kurumsal stratejilere etkisi değerlendirildi. Panelde, **Garanti BBVA Sürdürülebilirlik Danışmanlığı Yöneticisi Emir Kozikoğlu**, **AkçanSA Sürdürülebilirlik Müdürü Erhan Çalışkan**, **Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Yöneticisi Fulya Güray Muhtar**, **Türkiye Sigorta Mali İşler Direktörü Muhammet Can Sarıkaya**, **TED Üniversitesi Ekonomi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Nazire Nergiz Dinçer** panelist olarak görüşlerini paylaştılar. Panelistler, sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanma sürecine dair kurumsal deneyimlerin yanı sıra sektörel bazda raporların farklılaştıkları alanları katılımcılarla paylaşarak Türkiye’de konu ile ilgili ilk uygulamalara ışık tuttular.

Zirvenin ikinci günü, 19 Haziran’da çevrim içi olarak düzenlenen oturumlarla, etki ölçümü ve yönetimi alanında akademik yaklaşımlar ile uygulama örnekleri bir araya getirildi. Gün boyunca yatırımcı ve girişimcilerin etki odaklı stratejileri, sosyal girişimlerin finansmana erişimini kolaylaştırmaya yönelik araçlar, geçiş sürecindeki şirketler için yeni performans göstergeleri ve etkiyi anlamaya yönelik öğrenme yaklaşımları ele alındı. Sosyal girişimler ve destek kuruluşları için hazırlanan açık erişimli bir rehberin de tanıtıldığı oturumlar, etki ekosisteminin ihtiyaçlarına yanıt veren uygulayıcı odaklı içeriklerle tamamlandı.

Etkiyi birlikte ölçüyor, yönetiyor ve dönüştürüyoruz!

“Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II” yalnızca bilgi paylaşımına değil, aynı zamanda çok paydaşlı etkileşimleri teşvik ederek farklı bakış açıları arasında köprü kurulmasına katkı sundu. Zirvede paylaşılan bilgi, deneyim ve öneriler; Türkiye’de etki yatırımı alanındaki uygulamaların yaygınlaşmasına ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik çözüm odaklı iş birliklerinin gelişmesine ışık tuttu.

 **İletişim:** iletisim@eydk.org